

Tretia kniha z trilógie o vede a praxi

ŠTEFAN KASSAY

REALIZÁCIA

Symbióza ekonomickej diplomacie a podnikateľskej praxe

Realizácia a prípadové štúdie

P
ROFESSOR



Štefan Kassay: Symbiôza ekonomickej diplomacie a podnikateľskej praxe Realizácia a prípadové štúdie

Redakčná rada:

Dr.h.c. mult. prof. Ing. Štefan Luby, DrSc.

Dr.h.c. MUDr. prof. Ján Slezák, FIACS, DrSc.

Dr.h.c. doc. Ing. Juraj Wagner, PhD.

Doc. Ing. Dušan Neštrák, PhD.

Dipl. Ing. Roman Dvořák, FEng.

Mgr. Peter Ballon, PhD.

Redakčné práce: PhDr. Lucia Škvareninová, M.S.S., DBA

Spracovanie registrov: Mgr. Juraj Balogh

Správa archívu: Jaroslav Dulaj

Obálka a grafika: Dušan Ščepka

Vydalo: INTERCEDU, a.s.

© Štefan Kassay 2026

ISBN: 978-80-975262-2-1

Tretia kniha z trilógie o vede a praxi

ŠTEFAN KASSAY

REALIZÁCIA

Symbióza ekonomickej diplomacie a podnikateľskej praxe

Realizácia a prípadové
štúdie





INTERFACE

Skúmaný podnik I.D.C. Holding, a.s. v kontexte spoločensko-ekonomickej diplomacie a podnikateľskej praxe

Konferencie a prezentácie zamerané na riešenia protirečení medzi decíznou sférou a podnikateľmi

Ekonomicko-diplomatická misia profesora Štefana Kassaya na Islande

Ekonomicko-diplomatická misia profesora Štefana Kassaya vo Fínsku a Estónsku

Realizácia ekonomickej diplomacie v spolupráci s decíznou sférou

Perspektívy budúcnosti Medzinárodného centra vzdelávania a Inštitútu profesora Štefana Kassaya pre rozvoj socioekonomických štúdií

Prezentácie duševných a materiálnych produktov v kooperácii so zastupiteľskými úradmi SR v zahraničí

Ekonomická diplomacia z pohľadu podnikovej praxe

Medializácia praktickej ekonomickej diplomacie prostredníctvom multimedialného portálu

Medzinárodné centrum vzdelávania – INTERCEDU

Medzinárodné centrum vzdelávania – INTERCEDU je vzdelávacia inštitúcia založená s cieľom sprístupniť široké spektrum znalostí z rôznych vedných disciplín od odborníkov, ktorí prinášajú najaktuálnejšie témy z oblasti vedy, výskumu a inovácií. Prostredníctvom nášho e-learningového portálu Vám ponúkame kontakty a prémiové vzdelávacie produkty od uznávaných profesorov a vysokokvalifikovaných špecialistov zameraných na rozhodujúce oblasti v procese tvoriacej sa budúcnosti.

Spoločnosť INTERCEDU, a.s. založil v roku 2020 profesor Štefan Kassay, významný vedec, spisovateľ

užitočný systém, ktorý prináša nové prostriedky využívané v dennej praxi, nové hodnoty nielen pre jednotlivca, inštitúcie, ale i pre svetové spoločenstvo. Profesionálny tím grafikov INTERCEDU pravidelne spracúva a uverejňuje vzdelávacie prezentácie, video kurzy, vedecké články a ďalšie interaktívne študijné materiály na vysokej úrovni. Všetky študijné materiály ako aj ďalšie produkty nájdete v našej online knižnici a v jednotlivých vzdelávacích sekciách.

Prostredníctvom multimediálneho portálu INTERCEDU ponúka kontakty, spája akademikov a študujúcich vo vybranom vednom odbore. Základným prvkom



Obr. 1. Polyfunkčná budova, v ktorej sídli Medzinárodné centrum vzdelávania – INTERCEDU, a.s. v Pezinku.

a úspešný podnikateľ s 30 ročnou praxou v riadiacej funkcii v nadnárodnej korporácii. Dnešné konkurenčné prostredie na svetových trhoch si vyžaduje neustálu pozornosť a rýchlu reakciu na mnohé zmeny, ktoré sa uskutočňujú nielen vo výrobnom procese ale i v podnikateľskom prostredí. Tím INTERCEDU si stanovuje ciele vyplniť túto medzeru na trhu a prichádza s ideou vytvoriť nový vzdelávací ekosystém založený na prepojení vedy s praxou. „Hlavným poslaním INTERCEDU je prepojenie vzdelávania, vedy a praxe v kontexte aktuálnych svetových trendov a potrieb trhového prostredia.“

INTERCEDU je zárukou moderného vzdelávania potrebného v 21. storočí. V spolupráci s našimi kolegami a významnými lektormi INTERCEDU budujeme

vzdelávacieho centra je moderná online knižnica, ktorá ponúka obsahovo ako aj graficky vysokokvalitné študijné materiály, videokurzy s autodidaktickými testami, prednášky, vedecké články a učebnice. Knižnica je prehľadne rozdelená do šiestich sekcií: energetika a životné prostredie, informatika a komunikačné technológie, ekonómia a financie, edukácia, produkčné procesy a inovácie, zdravotníctvo a civilná bezpečnosť. Študijné materiály ponúkané prostredníctvom virtuálnej knižnice sú upravené v profesionálnom grafickom štúdiu tak, aby študujúcemu prezentovali danú tému interaktívnou formou a zároveň poskytl obsah s vysokou odbornosťou a pridanou hodnotou. INTERCEDU ponúka študujúcim multiprierezové prednášky a kurzy s responzívnym dizajnom. Obsah autorov je možné citovať aj prostredníctvom trvalej webovej adresy.

Inštitút profesora Štefana Kassaya pre rozvoj socioekonomických štúdií

Inštitút profesora Štefana Kassaya pre rozvoj socioekonomických štúdií zahŕňa interdisciplinárne odbory, ktoré skúmajú vzájomné vzťahy medzi spoločenskými a ekonomickými procesmi. Sám zakladateľ Inštitútu, profesor Štefan Kassay, je multidisciplinárny vedec, z čoho vyplýva aj jeho zacielenie vo vedeckých prácach, v ktorých konfrontuje viaceré vedecké disciplíny a vytvára tak ucelený pohľad na riešenie problematiky. Socioekonomické štúdie sa zameriavajú na pochopenie toho, ako sociálne faktory (napr. kultúra, politika, vzdelanie, demografia) ovplyvňujú ekonomické aktivity. Rovnako sledujú aj spätný priebeh ako ekonomické procesy formujú spoločnosť. Ich cieľom je identifikovať vzorce správania, nerovnosti a zlepšiť kvalitu života prostredníctvom vhodného prepojenia uvedených faktorov.

V súčasnosti medzi hlavné oblasti, ktorými sa zaoberajú socioekonomické štúdiá sú sociálna nerovnosť – štúdium rozdielov v príjmoch, majetku, prístupe k vzdelaniu či zdravotnej starostlivosti. Analyzujú sa aj príčiny a dôsledky chudoby i nerovností medzi rôznymi skupinami obyvateľstva. Súvisiacou oblasťou skúmania je aj práca a zamestnanosť, ktorá priamo ovplyvňuje dynamiku trhu práce, pracovné podmienky, nezamestnanosť, vplyv globalizácie a technologického pokroku na pracovné miesta. Najdiskutovanejšími témami socioekonomických štúdií je udržateľnosť a to v globálnom rámci. Medzi kľúčové dimenzie udržateľnosti patrí environmentálna udržateľnosť, sociálna udržateľnosť a ekonomická udržateľnosť. V Inštitúte sa aktívne venujú témam: Minimalizácia negatívnych dopadov ľudskej činnosti na

životné prostredie, podpora cirkulárnej ekonomiky, vytváranie ekonomických systémov, ktoré sú založené na reálnych potrebách spoločnosti, podpora inovácií a udržateľné podnikanie.

V spolupráci s Európskou akadémiou vied a umení v Salzburgu formou kvalitatívnych a kvantitatívnych prístupov vnímateľom ponúka štatistické analýzy, ekonomické modely, analýzy dát, prípadové štúdie a interdisciplinárny prístup založený na kombinácii poznatkov z ekonómie, sociológie a ďalších oblastí. Teórie sociálnej ekonómie sa niekedy odlišujú od bežných ekonomických teórií. Môžu brať do úvahy faktory, ktoré sú mimo hlavného prúdu ekonómie, vrátane vplyvu životného prostredia a ekológie na spotrebu a bohatstvo.

Sociálna ekonómia sa pokúša vysvetliť, ako sociálne faktory ovplyvňujú ekonomickú aktivitu v spoločnosti, čerpaním informácií z oblastí ako história, filozofia, sociológia a politológia. Využíva informácie z rôznych oblastí na skúmanie toho, ako ovplyvňuje správanie spotrebiteľov, formuje nákupné trendy a ovplyvňuje ďalšie aktivity v rámci obchodu a ekonomiky.

S narastajúcou rozmanitosťou, globalizáciou nášho a európskeho spoločenstva zohrávajú významnú úlohu pri ovplyvňovaní sociálno-ekonomických tried aj faktory ako etnicita a kultúrne dedičstvo, pretože príslušníci viditeľných menšín a iných znevýhodnených skupín v porovnaní s ich kaukazskými náprotivkami historicky čelili prekážkam vo vzdelávaní a niektorých profesiách.



Obr. 2. Budova Inštitútu profesora Štefana Kassaya pre rozvoj socioekonomických štúdií v Limbachu.

REALIZÁCIA

Symbióza ekonomickej diplomacie a podnikateľskej praxe

Realizácia a prípadové štúdie

Tridsaťročná cesta budovania nadnárodnej korporácie (I.D.C. Holding, a.s.), v ďalších skratkách IDC prípadne „skúmanej nadnárodnej korporácie“ v podmienkach zásadných spoločenských premien v Európe je už dostatočne známa. Zrejme je aj súvislosť s predkladanými prípadovými štúdiami, ktorých obsah je v mnohých častiach konkretizovaný novými experimentmi a z nich vyplývajúcimi závermi. Odzrkadľuje možnosti integrácie vedy a praxe v úsilí o vlastný progres a prienik do globálneho podnikania. Je príkladom skutočnosti, dlhodobo verifikovanými konkrétnymi ekonomickými parametrami v kontexte s dodržiavaním etického kódexu a úsilím o vytvorenie spoločnej ekonomickej platformy podnikania v krajinách, ktoré sa priklonia k preferovaným prioritám opísaným aj v týchto prípadových štúdiách.

Skúmaný podnik
I.D.C. Holding, a.s.
v kontexte spoločensko-
ekonomickej diplomacie
a podnikateľskej praxe

20

Ekonomicko-
diplomatická misia
profesora Štefana Kassaya
na Islande

148

Konferencie
a prezentácie zamerané
na riešenia protirečení
medzi decíznou sférou
a podnikateľmi

120

Ekonomicko-
diplomatická misia
profesora Štefana Kassaya
vo Fínsku
a v Estónsku

186

Realizácia ekonomickej
diplomacie v spolupráci
s decíznou sférou

236

Prezentácie
duševných
a materiálnych produktov
v kooperácii
so zastupiteľskými úradmi SR
v zahraničí

260

Ekonomická diplomacia
z pohľadu podnikovej praxe

288

Medializácia
praktickej
ekonomickej diplomacie
prostredníctvom
multimedálneho portálu

318

Perspektívy
budúcnosti
medzinárodného centra
vzdelávania a Inštitútu
profesora Štefana Kassaya pre
rozvoj socioekonomických
štúdií

488

Autor k tretej knihe trilógie
netradične

498

Hexagonálny portrét autora publikácie



Obr. 3. Hexagonálny portrét autora publikácie, prof. Štefana Kassaya, DrSc.

Poznámka autora na margo zvoleného literárneho žánru

Táto kniha je viacplánová, spôsobom približovania problematiky ekonomickej diplomacie neobvyklá. V záujme bezprostredného odovzdávania rokmi nadobudnutých skúseností sa prihovám čitateľovi v prvej osobe, moje vysvetľovanie je také, aké mi prirodzene v danom okamihu prichádza na um v rozličných súvislostiach. Nie je mojím záujmom vytvoriť dokonalé literárne dielo, mojím záujmom a poslaním je ukázať a vysvetliť, tým ktorí mienia podnikat' lepšie a využívať už verifikované skúsenosti iných. Netrápim sa nad opakovaným výskytom rovnakých tvrdení a neprekáža mi ani odlišnosť štýlov niektorých častí knihy, pretože vznikli v rôznom čase, pri rôznych príležitostiach, a za rozličných okolností. Časté sú preto aj exkurzy, niekedy neobvykle rozsiahle. Zaraďujem ich blízko hlavného textu ako doplnok, osobitosť, a poznatok aj

nepriamo súvisiaci s danou problematikou. Podobne, ak slovný opis má svojho pandanta v prístupných fotografiách, skiciach alebo aj obrázkoch v odlišných grafických výrazoch, neváham zaradiť ich povedľa seba. Rôznorodosť a nezvyčajnosť ospravedlňujem jednoduchou potrebou povedať to teraz, bezodkladne, bez zbytočných strát nielen času ako takého, ale i straty novo ponímaného ľudského snaženia v „ubziknutom“ čase, čo možno vystihnem nasledujúcimi vetami: Nemám čas a nechcem strácať drahocenný čas formotvornými komplikáciami. Vedome porušujem jednotu obsahu a formy, kladím dôraz na to, aby bol obsah knihy čo najskôr sprístupnený a využitý v praxi, takisto aby som sprostredkoval svojmu okoliu a záujemcom všetko, čo som sa v živote naučil a dosiahol. Je to medzigeneračné odovzdávanie skúseností pre budúcu generáciu a pre dobro budúcej existencie, utváranej nastupujúcou generáciou podnikateľov a spolutvorcov nového sveta.

Vysvetlivky na používanie knihy

Členenie jednotlivých kapitol knihy je uvedené na obrázku. Každá časť je obsahovo a graficky spracovaná tak, aby sa – už aj vzhľadom na jej rozsah – dalo v knihe ľahko orientovať a pri jej štúdiu vyhľadať obsahy, ktoré čitateľa prednostne zaujmú. Z dôvodov úhľadnosti sa v knihe vyskytujú doplnujúca infografika a autentické fotografie.



Každá z troch kníh je členená na tri úrovne a to: členenie na kapitoly, s obsahmi jednotlivých kapitol a podkapitol až do tretej úrovne. Osobitým obsahom sú autentické tlačové správy, ktoré sú od bežného textu odlišené kurzívou.

toly alebo obsahu prislúchajúcemu uvedenej strane. Pred každou kapitolou pre lepšiu orientáciu je grafické zobrazenie nadväznosti jednotlivých úrovní.

Odbočením od hlavného textu je exkurz a má za cieľ uviesť súvislosti, ktoré nenarušia plynulosť výkladu novej látky avšak pre čitateľa môžu byť užitočné a rozšíria jeho poznatky. Exkurz je odlišený farebným pozadím.

Exkurz: Podnik ako laboratórium

Moj podnik sa mi stal laboratóriom, experimentálnym pracoviskom s obetavým, pre svoj podnik a jeho budúcnosť zapojeným tímom manažerov, vysoko gradovaných odborníkov, generátorov a špecialistov na každom stupni riadenia. Prekonávanie sme prešli do doby, často upadáli do kolizných stavov, riešili nedostatok finančných prostriedkov, ale tiež dlhodobú strachovú nedisciplinovanosť odberateľov. Demotované problémy a prekážky v procese práce si vyžiadali štúdium odborných, najmä zahraničných prameňov, nacionálne odvolenie opozitných skúseností a odporúčaných vzorov v úmyslom uplatnení v modifikácii vhodnej na formuluje sa konkrétna podnikateľská podmienka trhovej ekonomiky. Záplava pre nás nových odborných termínov a odporúčaných metód. Vyžadovalo si to

Dnes dokonca tréning. Je bez vedy nemôže byť podnikateľ úspešný. Sam preverovaný o tom, že robujúce kréky predlúžujúce budujú úspech možno pripísať dôrazu a odvahy k zavretému vedeniu závodných zmien. V produkčných procesoch predávajúci sa podniku, prijímaniu tíku. Sprievodnou osobnosťou doby, spoločenská klíma a medzera k novodobému kapitalismu, vstúpaním podnikov. Otázky mnohých o svoju budúcnosť mali svoj základ hlavne v tom, že vo svojom okolí videli, ako podnikateľovi nov vlastníci nemotodne prepažili aj vysokokvalifikovaných a skúsených odberateľov; ako postúpili diagnostiku ľudí, a vlastne znehodnotovali aj v minulosti úspešné podniky. Zvláštnosťou neboli ani prípady, že si ponechali iba trihy a z produkčných podnikov sa stali sklady produktov iných podnikov. V ďalších podnikateľských prebehajúcich spoločnostných procesov vysplývajúceho

Obr. Prof. Štefan Kaszay a Ing. Marek Truboč, odborník na komunikáciu, protokol o stretnutí počas rozhovoru skúsených manažerov spoločnosti INTERCEDU, a.s.

niekoľko štúdií, ale aj prenos a rozširovanie znalostí až na úrovni výkonných zložiek v podniku, odlišenie neprijateľného odporu niektorých manažerov i radových pracovníkov voči nariadeniu zavádzaných rámcov bežných v pláne ekonomiky. Ako popriavajúci vlastník podniku som počítval nevládúci oštieh

zahraničnou politikou a zloženými zahraničných subjektov bolo nevyhnutne ránočné posilovanie vzájomnej dôvery vstúpilo a vedenia podniku. Myslím som sa vyzbaviť trpezlivosťou a presvedčením ľadi o ďalších úmysloch, o cieľovom snažení zameranom na budúcnosť a o správnosti zavádzaných zmien. Tak postupne

Človek v dimenzii sociálnej entity

Úsilie o komplexnú zacielenia informačno-komunikačných vplyvov pri podpore základných existenčných podmienok života

O všetkom rozhoduje človek a spôsob komunikácie v nových, nečakaných podmienkach a v nových podobách spôsobu organizácie informačno-komunikačných procesov. Človek je však mnohomedzná osoba, čo je potrebné si uvedomovať od prvého okamihu voľby vodcovských osobností, o v prvých okamihoch rozpisania záchranných opatrení byva sporami. Ten, že človek by mal byť vnímaný v zmysle sociálnej entity. Súčasťou zápisu o život komunikáciu zručnosť uplatňovaní spravidla v menších realizovaných tímoch najčastejšie v prípade krízového riešenia. Z toho vyplýva, že zručnosť je účelová koordinácia akcie ako sa správať v krízovom režime ide o komplex (tón na seba vzájomne nadväzujúcich. Do zápisu o život nastúpili vied, znalci podstaty príčin a dôsledkov v danej situácii, osobnosti aplikovaných vied so skúsenosťami z podobných, hoci nie celovečerných, ale lokálne pôsobiacich zmeraní s nešťastnými následkami a so smutným koncom.

Osobitne v takých vážnych situáciách, ako je riadenie veľkého celku v období vypuknutia pandemickej krízy ide doslova o život. V prípade krízového riešenia za mimoriadne vážnych okolností nemožno očakávať dočasne plnenie obvyklých povŕok a pravidiel tak, ako sa vyvíjajú na univerzitách. V zásade ide o nadväznosť týchto výkonných tímov, ktoré sú.

Stratégia rozvoja

Stratégia je slovo veľmi frekvencované. Bude časom mení svoj konkrétny obsah. Inakšie ho chápe prislúchajúci armády, ktorý môže zvládnuť za každú cenu aj s riskovaním vlastného života a veľkých strát na životných vojska. Stratégia vedenia býva založená na disponibilitách prostriedkov a celom mat čo najmenšie vlastné straty a pomáhať k zdravému a plynulému životu pozitívnym myslením, byť vzorom pri zachovávaní akčích a na profesionálnej úrovni odstraňovať pechy nosných záležitostí.

Inakšie uvažuje vlastník firmy. Dnešná platia ambícia do najväčšie vyfád za čo najmenej vynaložené prostriedky a energiu, mať vysokú kvalitu svojich produktov a dosiahnuť čo najvyšší profit. Po upísaní si zmyslu života, k čomu nám dal pokorenie konotívami, ide v prvom rade o záchrana života (Životov). To už nie je iba stratégia, to je už otázka existencie a odvtedy začať znovo, zvoliť si hod-

Projekt spolupráce INTERCEDU, a.s. s orgánmi štátnej správy a organizáciami zamestnávateľov v oblasti výskumu, vývoja, inovácií, digitalizácie a informatizácie

V súčasnom období prehodnocovania všeobecnej koncepcie a prístupov k problematike vedy, výskumu, vývoja a inovácií, informatizácie a digitalizácie podnikateľského prostredia a verejného života s súvňaním bezpečnostnej vlny medzi perspektívou priemyslu i podnikateľského sektora a rozvojom spoločnosti ako celku a vzhľadom na deklarované odborné zameranie spoločnosti INTERCEDU, a.s. jvi sa ako vhodné zamerať sa na naviacšie aktivity v rámci projektu.

Spolupráca s ústrednými orgánmi štátnej správy (ministerstvom) vlády Slovenskej republiky – Ministerstvom zahraničných vecí a európskych záležitostí

Na Ministerstve zahraničných vecí a európskych záležitostí má problematiku podpory podnikania v kompetencii štátnej tajomníka Rastislava Chovanca. V oblasti exportu ministerstvo spolupracuje s podnikateľským zariadením Rady slovenských exportérov, ktorého prededom je Lukáš Parížik.

Súčasné aktivity podpory podnikateľského sektora a priemyslu uskutočňuje ministerstvo, okrem iných aktivít, pozostávajúci nasledujúcimi aktivitami:

- Inovačné dni
- Účasť na veľtrhoch a výstavkách
- Exportné fórum

Zodpovednou organizáciou zložia ministerstva pre oblasť podpory podnikania je:

- Sekcia hospodárskej a rozvojovej spolupráce

Ministerstvo investícií, regionálneho rozvoja a informatizácie Slovenskej republiky

na zabezpečenie efektívneho a zmysluplného čerpania štátnych fondov v súčasnom období (2021 – 2023) a priradením dôrazom na rozvoj vedy, výskumu a inovácií, digitalizácie a informatizácie. V tejto súvislosti je možné zamerať aktivity INTERCEDU, a.s. nasledovne:

- Podieľať sa na pripravovaní Národnej stratégie vedy, výskumu a inovácií do roku 2030 v oblasti pre-

Obr. Koncepcia spoločnosti INTERCEDU, a.s. v engónom štátny správy o organizácii zamestnávateľov v oblasti výskumu, vývoja, inovácií, digitalizácie a informatizácie podnikateľského prostredia

Vo záhlaví v hornej časti je na každej nepárnej strane uvedený názov publikácie. Na nepárnej strane je názov kapitoly

Súčasťou knihy je aj bežný poznámkový aparát číslovaný s odvolávkou na päte jednotlivých strán.

Slová autora publikácie, prezidenta INTERCEDU, a.s., člena Európskej akadémie vied a umení v Salzburgu, vedca, podnikateľa a pedagóga **Dr. h.c. mult. prof. PhDr. Ing. Štefana Kassaya, DrSc.**



Obr. 4. Profesor Štefan Kassay počas prednášky na Ministerstve zahraničných vecí a európskych záležitostí pre veľvyslancov, ktorí zo svojich pôsobísk v zahraničí pricestovali na vôbec prvú prednášku v takom širokom zastúpení pod vedením podpredsedu vlády a ministra zahraničných vecí Miroslava Lajčáka. (29.6.2015)

Nosnou myšlienkou trilógie je symbióza ekonomickej diplomacie a podnikateľskej praxe. Už samé kľúčové slová naznačujú, že ide o problematiku mimoriadne závažnú, sprevádzanú nevídanou akceleráciou spoločensko-ekonomických pohybov ovplyvňujúcich kvalitu života človeka.

Plynutím času po prebudení sa do nového dňa mám pred očami tvrdú realitu. Na jednej strane vychýrencov glorifikovaných do nadľudskej podoby, hýriacich a vystatujúcich sa svojimi majetkami, a na druhej strane chudobných nešťastníkov, nezamestnaných a ľudsky zbadačených, dnes nepotrebných, niekdajších projektantov, konštruktérov, a iných aj v praxi úspeš-

ných inžinierov, robotníkov i nemálo odborníkov, ktorých zničil pokrok a nenásytnosť „vyvolených“. Na druhej strane skromných a ubiedených ľudí, ktorí žijú z minima ich zárobku zo dňa na deň.

Ukázalo sa, že ekonomická diplomacia, ak sa robí premyslene a cielene, spája produkčný podnik so svetom a pomáha mu získavať medzinárodné kontakty, čo samozrejme je predpokladom na nadviazanie obchodných stykov. Rovnako sa rozvinuli moje kontakty s pracovníkmi ministerstiev SR, osobitne s Ministerstvom zahraničných vecí a európskych záležitostí (MZVaEZ). S predstaviteľmi štátnych inštitúcií som sa stretával nielen v rámci spoločne usporadúvaných prezentácií v zahraničí, ale aj na domácej pôde, kde sme viacerí so záujmom a nadšením diskutovali o nových možnostiach zvyšovania efektivity spoločného snaženia na prospech prezentovaného podniku, a čo je zvlášť dôležité, na prospech šírenia dobrého mena Slovenska vo svete.

Postupne som dospel k tomu, že nestačí napísať pentalógiu, kde sú opísané materiálno-technologické procesy, ale že je potrebné zaoberať sa aj informačno-technologickými procesmi a procesmi, ktoré podmieňujú zdravie a duševnú vyrovnanosť v súkromí i v pracovnom prostredí. Človek by mal pritom budovať svoju osobnosť aj s rastom duchovna a chápaním osobných i spoločenských hodnôt.

Už aj z doteraz uvedeného je zrejmé, že bolo potrebné predostrieť čitateľom aj viac plánovitú a spôsoby približovania problematiky ekonomickej diplomacie neobvyklým spôsobom. V záujme bezprostredného odovzdávania rokmi nadobudnutých skúseností sa prihovám čitateľovi v prvej osobe, moje vysvetľovanie je také, aké mi prirodzene v danom okamihu prichádza na um v rozličných súvislostiach.

Ako som už uviedol, mojím záujmom nie je vytvoriť dokonalé literárne dielo, mojím záujmom a poslaním je ukázať a vysvetliť, tým ktorí mienia podnikať lepšie a využívať už verifikované skúsenosti iných. Netrápim sa nad výskytom opakovane sa vyskytujúcich rovnakých tvrdení a neprekáža mi ani odlišnosť štýlov niektorých častí knihy, pretože vznikli v rôznom čase a pri rôznych príležitostiach a za rozličných okolností. V zátvorkách uvádzam roky, kedy boli dané okolnosti autorsky realizované.

Namiesto kvitnúcich záhrad, života v dostatku a pohode sa na pomyselnom projekčnom plátne ideálu spätosti človeka s prírodou vykresľujú sekvencie reálnych riešení plne automatizovaných závodov s vývojovým skokom mnohých desaťročí, ktoré uplynuli od projektov najslávnejších univerzít v posledných rokoch dvadsiateho storočia. Roboty a špeciálne robotické ramená vykonávajú aj tie najjemnejšie pracov-

né operácie. Montujú hoci aj svojich nasledovníkov a nový produkčný rad samoučiacich sa a sebarekonštruujúcich robotov, ktoré nahradia chirurgov, dokonca aj produkty umeleckej tvorby, či novodobých dizajnérov. Je to už realita dnešných dní, ktorú treba akceptovať, no zároveň je nutné podrobiť ju prísnej kontrole a náležitej verifikácii, a na nej stavať aj novú budúcnosť.

Do tejto zložitej problematiky vstupujem svojimi úvahami a náčrtmi možného riešenia zásadných filozoficko-pragmatických otázok v globálnom rámci. V tejto súvislosti vysvetľujem aj viaceré dôležité terminologické otázky. Medziiným rozlišujem priestor a prostredie, pretože som presvedčený o tom, že priestor umožňuje vytvárať prostredie, ktoré je vlastné človeku a jeho bežnej aktivite. Uvedené deklarácie z veľkej časti známych problémov otvárajú dimenziu realizácie požadovaných podmienok pre kvalitný život človeka. Uvádzam aj príklady, kam a ako by mal súčasný človek smerovať.

Vo svojej diplomatickej aktivite sa zasadzujem za morálku a rozumnosť pri prijímaní strategických rozhodnutí vo všetkých sférach spoločnosti, predovšetkým v korporácii, v ktorej som bol 50% akcionárom a to v zmysle prvotnosti zachovania existenčného prostredia. Zároveň ako externý ekonomický diplomat sa pripájam k rozhodnutiam nevyhnutným pre zachovanie existenčného priestoru, k spravodlivým rozhodnutiam v najvyššom záujme človeka, a zároveň k tvorbe podmienok pre vytváranie požadovaného podnikateľského prostredia, keďže som stál na čele veľkej korporácie, a ako jej akcionár som mal možnosť podstatným spôsobom vplývať na akceptáciu nosných zásad a stratégie podnikania pri zachovaní kritérií slušnosti a etiky podnikania.



Dr.h.c. mult. prof. PhDr. Ing. Štefan Kassay, DrSc.

Príhovor hlavného vedeckého redaktora INTERCEDU, a.s., člena Európskej akadémie vied a umení v Salzburgu Dr.h.c. mult. prof. Ing. Štefana Lubyho, DrSc.



Obr. 5. Dr.h.c. mult. prof. Ing. Štefan Luby, DrSc.

Keď zaznejú slová diplomacia – diplomat, staršia generácia si spomenie na román Jamesa Aldrigea – Diplomat, mladšia na objemné dielo Henryho Kissingera – Diplomacia. Je ich však omnoho viac a historické korene tohto fenoménu siahajú k faraónovi Ramzesovi II. Kissingerovu knihu do češtiny preložili ako „Umění diplomacie“. Ona je totiž naozaj umenie.

Hovoríme tu zatiaľ o diplomacii politickej. Je ceremoniálna, dôstojná a hlavne pomalá. O čo rýchlejšie sú iné zbrane presadenia zámeru – nátlak, lobizmus, korupcia. Výhodou diplomacie však je, že nefiguruje v trestnom poriadku.

Diplomacia postupne zapustila korene aj vo vede, podnikaní, športe, vo všetkých kľúčových ľudských činnostiach. V Prahe sa v roku 2019 konala konferencia Dunajských akadémií vied o „Diplomacii vo vede“, bola pod gesciou Európskej akadémie vied a umení. V Akadémii vied Českej republiky tomuto nástroju zlepšenia pozície vedy prikladajú veľký význam a Maďarská akadémia vied prostredníctvom organizovania seriálu Svetového vedeckého fóra ukázala, že je to pravdepodobne jeden z faktorov, ktoré vysvetľujú úspech maďarských vedcov v Rámcových programoch EÚ. Píšem pravdepodobne, lebo výstupy diplomacie sa na rozdiel od klasickej vedeckej numerológie – impakt faktorov a Hirschovho indexu – nedajú kvantifikovať. A ako to bude v podnikaní? Tam sa viacej kalkuluje a azda sa dočkáme čísla, ktoré bude-

me môcť dvakrát podčiarknuť a nezmazať, ale nechať na tabuli na poučenie ďalších. Bude to tak vtedy, ak budú naplnené predpoklady úspechu, ktoré si v medzinárodných reláciách na základe určitých skúseností dovoľujem špecifikovať takto:

- atraktívny projekt,
- dostatočná personálna kapacita diplomatov a zahraničnej misie,
- osobné kontakty,
- obraz krajiny vo svete a jej emigračný predvoj.

Diplomacia je však nástroj úspechu, bez ktorého sa nezaobídeme ani v domácom ringu. Štefan Kassay vo svojom diele „Symbióza ekonomickej diplomacie a podnikateľskej praxe“ rieši teóriu aj prax ekonomickej diplomacie, a to komplexne. Je totiž vedeckým diplomatom ale zároveň úspešným podnikateľom, ktorý vidí problém v oboch týchto rovinách. Svoje knihy o podnikaní nechal preložiť do piatich jazykov a stali sa mu legitimáciou v konkrétnych projektoch, v ktorých mohol reprezentovať a presvedčovať podnikateľskými a výskumnými úspechmi a robustnosťou svojho vtedajšieho podniku – I.D.C. Holding, a.s. so sídlom v Seredi.

Hlavné Kassayove princípy, okolo ktorých sa košatí ekonomickej diplomacie, sa dajú vyjadriť v nasledujúcich témach:

- podnikanie, ak má plniť svoju spoločenskú funkciu, predpokladá ekonomickej a podnikateľskej diplomacie a kultúru vzťahov v podnikateľskom prostredí i vnútri podniku,
- diplomacia a komunikácia každého typu sa opierajú o informačno-komunikačné technológie prepojené do harmonicky zladenej sústavy,
- svoju rolu zohráva aj náhoda, pripravenosť na nečakané udalosti a šťastné okolnosti,
- pridanou hodnotou je šírenie mena Slovenska vo svete.

Predložené dielo má formu trilógie a pozostáva z nasledujúcich celkov:

1. **Priestor,**
2. **Procesy,**
3. **Realizácia.**

Prvá kniha trilógie je „vade mecum“ v spleti definícií a organizačných štruktúr ekonomickej diplomacie. Významnú úlohu v tomto odbore zohrávajú štáty a nimi etablované orgány. Ich úspešné misie sa nemôžu zrodiť

bez kvalitných výrobkov, ktoré vyžadujú permanentné inovácie. Podnik vedený Kassayom bol v tomto smere priekopníkom a pečivársku výrobu pozdvihol na špičkovú úroveň komplexnou automatizáciou výrobných liniek. Obsluhovali ich zamestnanci, ktorým sa venovala pozornosť okrem iného aj plnením podnikateľsko-manažérskeho zásad, ktoré môžeme nazvať dvanástoro Kassaya a oboznámiť sa s nimi v prvom zväzku diela. Dozvieme sa aj o metodike BSC, ktorú autor obohatil o ďalší parameter. Kassay ďalej uvažuje o nadnárodných politických koncepciách EÚ, ktoré však narážajú na rozdiely medzi bohatšími a chudobnejšími členskými krajinami. Poznávam, že tieto rozdiely sa udržiavajú aj takmer 20 rokov po veľkom rozšírení Únie v roku 2004. Otázne je, ako bude pri takých veľkých vnútorných gradientoch zoskupenie ďalej fungovať. Nereálny bol však predovšetkým veľký počiatočný optimizmus a prípad zjednotenia Nemecka sa nedá generalizovať. Nakoniec sa autor dotýka ťaživej témy globalizácie. Myslím, že súčasné tvárenie sa, že jej veríme spočíva v tom, že ju nedokážeme regulovať. Valí sa ako lavína nabierajúca stále väčšie rozmery. P. Kapica povedal, že exponenciálne procesy končia výbuchom. A Štefan Kassay to sformuloval takto:

„Aj novo utvárané globálne spoločenské prostredie je nielen maximálne konkurenčné, ale aj maximálne k človeku netolerantné, niekedy až zničujúce. Počkáme, lebo iné robiť nemožno. Ale nezabúdajme, že podľa Štefana Kassaya je vidina maximálneho zisku novodobé šialenstvo.“

Druhá kniha popisuje procesy, ktoré ekonomickej diplomacia alebo diplomacia všeobecne využíva píše autor o lobovaní. Tento vo všeobecnosti legitímny nástroj nemá u nás najlepší zvuk, lebo sa podvedome spája s korupciou. Jej protipólom je všeobecná a podniková etika. Diplomacia je nielen nástroj na presadenie sa v podnikateľskom prostredí, ale aj nástroj riešenia konfliktov, v ktorých hlavnú úlohu hrá sebadisciplína a sebaovládanie. Nie je to ľahká úloha, o čom svedčí autorovo krédo: „Nesmiem sa nechať uniesť momentálnymi pocitmi ani neutíchajúcimi tlakmi nášho okolia, musím sa ovládať, nech by sa dialo čokoľvek.“

Prostredie diplomacie sú kongresy a konferencie, bilaterálne stretnutia, doložené v knihe fotodokumentáciou zo stretnutí autora s významnými osobnosťami vrátane slovenských aj zahraničných prezidentov. Spoľahlivou oporou je mediálna gramotnosť, ale pri eliminovaní rizík vyplývajúcich z permanentného zneužívania internetu, konšpiračných konštrukcií, hoaxov a pod. Aj mienkotvorné osobnosti sa môžu stať ich obeťou.

Knihou sa prelínajú autorom rozpracované a hojne používané šesťuholníkové rovinné štruktúry typu včelieho plástu alebo nového materiálu – grafénu, ktoré môžu znázorniť interakcie v troch smeroch zvierajúcich 120°, ktoré sú v zložitých komunikačných schémach potrebné.

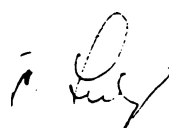
Ponúka sa ešte vrstvenie rovín vo vertikálnom smere, tak ako sa vrstvy grafénu ukladajú do grafitu, čo by mohlo vyjadriť časovú dynamiku.

Tretia kniha je súborom prípadových štúdií opisujúcich akcie a misie autora v Európe, v Európskej investičnej banke, prezentácie jeho knižnej tvorby v zahraničí, napr. v Poľsku, spoluprácu s rozvojovým svetom – Gruzínskom a Kazachstanom, konferencie usporiadané jeho Nadáciou na podporu vedy a vzdelávania a v rámci nich osobitne významnú konferenciu New Europe. Ako „pars pro toto“ spomeniem dve z nich, ku ktorým mám blízko.

Dipól Fínsko – Estónsko je pre ekonomickej diplomata z krajiny ako je Slovensko osobitne vhodnou destináciou. Je zdrojom stability Baltickej stratégie Európskej únie, ktorá je svojou úspešnosťou protipólom našej krivajúcej Dunajskej stratégie. Autor píše o prerode kedysi agrárneho Fínska na high-tech štát, v rodnom liste ktorého figuruje prerod firmy Nokia na gigant informačnej technológie. Navštívil popredné univerzity, napr. Aalto v Espoo neďaleko Helsínk. Na Fínsko máme na Slovensku spomienky ešte pred rokom 1990, keď sa ústretovo správalo k východnej Európe majúcej za chrbtom veľkého brata a tento základ sa po roku 1990 rozvinul, pričom kontakty treba kultivovať. Estónsko, známe ešte z čias ZSSR ako zväzová republika, ktorá vyrábala pomerne spoľahlivé technické zariadenia, predviedlo Číne, ako sa robí veľký skok, ktorý v tejto krajine vydumali. Ako štátnik s 1,3 mil. obyvateľov udivuje svojou pribojnosťou i vedeckou erudíciou dokumentovanou v Rámcových programoch EÚ. Korunuje ich super-panoráma Tallinu, ktorého staré mesto je en bloc súčasťou svetového kultúrneho dedičstva UNESCO.

Konferencia New Europe bola súčasťou seriálu podujatí Next Europe Európskej akadémie vied a umení, a Štefan Kassay ju zorganizoval v roku 2016, keď Slovensko predsedalo Európskej rade. Zúčastnili sa jej poprední diplomati a vedci, medzi nimi laureát Nobelovej ceny mieru Lech Wałęsa. Pozoruhodné však bolo, že Pečivárne Sereď navštívil vtedy výsadok 27 ministrov EÚ pre zamestnanosť a sociálnu politiku. Sereď sa presadila oproti Bratislave.

V čase, keď píšem tieto riadky, prahne svet hlavne po politickej diplomacii a ukončení vojny, ale tá je iba rušeň ťahajúci vláčik iných diplomácií do cieľa, kde sa ich poslanie naplní. Kniha prof. Štefana Kassaya bude efektívnym katalyzátorom tohto naplnenia. Patrí mu vďaka, dokumentovaná okrem iného, udelením Zlatej plakety ministra zahraničných vecí a európskych záležitostí SR.



Dr.h.c. mult. prof. Ing. Štefan Luby, DrSc.

Príhovor osobitného zástupcu EÚ pre dialóg medzi Belehradom a Prištinou a ďalšie regionálne otázky západného Balkánu

JUDr. Miroslava Lajčáka



Obr. 6. Profesor Štefan Kassay a JUDr. Miroslav Lajčák pri audiencii na Ministerstve zahraničných vecí a európskych záležitostí. (14. 3. 2017)

Dnešný svet prechádza zásadnými zmenami, ktoré významne ovplyvňujú stabilitu a predvídateľnosť medzinárodných vzťahov, ktoré sú kľúčové pre prosperitu každej krajiny. Preto je nevyhnutné mať osobnosti, ktoré sa dokážu nielen orientovať v týchto zmenách, ale sú ochotní a schopní pomôcť aj ostatným pri ich pochopení. Jednou z takýchto osobností, ktorej vďačíme za obrovský prínos k rozvoju slovenskej ekonomickej diplomacie, je profesor Štefan Kassay.

Jeho práca a odhodlanie vytvárať mosty medzi Slovenskom a zahraničnými partnermi prispeli k posilneniu našej ekonomickej pozície na medzinárodnej scéne. Profesor Štefan Kassay je nielen ekonomickým diplomatom, ale aj vedcom, pedagógom a tiež aj veľmi úspešným podnikateľom.

Okrem toho je profesor Štefan Kassay významným autorom mnohých publikácií, ktoré sa venujú otázkam medzinárodných ekonomických vzťahov a diplomacie. Jeho publikačná činnosť nielenže prispieva k obohateniu akademickej diskusie v tejto oblasti, ale tiež poskytuje cenné návody a odporúčania pre praktickú diplomaciu. Jeho knihy a články sú často citované a považované za referenčné diela v oblasti ekonomickej diplomacie. Vďaka jeho rozsiahlym

teoretickým poznatkom a bohatým praktickým skúsenostiam jeho trilógia „Symbióza ekonomickej diplomacie a podnikateľskej praxe“ vyplňa medzeru v oblasti ekonomickej diplomacie, ktorá je nedostatočne preskúmaná. Jeho práca sa zameriava na prepojenie akademického výskumu s reálnymi diplomatickými výzvami, čím prináša nový pohľad a hĺbku do tejto oblasti.

Vďaka osobnému prínosu profesora Štefana Kassaya sa Slovensko môže pochváliť silnejším a efektívnejším postavením v oblasti medzinárodného obchodu a investícií. Som hrdý na to, že v rámci našej krajiny pôsobí taký významný a kompetentný odborník ako je profesor Štefan Kassay. Jeho odborné znalosti a príspevky v oblasti manažmentu, podnikania a ekonomickej diplomacie majú nesmierny význam pre celé generácie študentov, podnikateľov i diplomatov. Jeho práca a odhodlanie významne prispievajú k posilneniu našej pozície na medzinárodnej scéne. Som mu nesmieme vďačný za všetko, čo urobil pre rozvoj a prosperitu našej krajiny.

V Bratislave 20. 8. 2023

JUDr. Miroslav Lajčák

Príhovor odborníka na komunikáciu, protokol a etiketu **Ing. Mareka Trubača**



Obr. 7. Ing. Marek Trubač

Dnešný rýchly svet je plný zmien a konfliktov. Doba je ťažká a vážna. Svet sa vychýlil z rovnováhy veľmocí, ktorá sa postupne preskupuje. Najväčšie ekonomiky sveta strácajú dych a na ich miesto sa tlačia iní. Dravší a šikovnejší predbiehajú tých, ktorí sa spokojne udomácnili na piedestáli. Slovensko ako malá európska krajina s otvorenou ekonomikou je samozrejme prvé na rane! Ak padnú západné trhy a najmä vyhasne motor nemeckej ekonomiky, veľmi rýchlo začne klesať ku dnu aj tá naša. Práve preto sa súčasná vláda rozhodla posilniť vplyv ekonomickej diplomacie a hľadať nové alternatívne trhy na východe i v rozvojovom svete. Zvyšuje sa počet ekonomických diplomatov a tzv. obchodných radcov na našich ambasádach a jednotliví ministri cestujú po svete aby našli nových obchodných partnerov pre slovenských exportérov.

Som mimoriadne poctený, že môžem tieto riadky písať práve teraz a práve do záverečnej knihy trilógie venovanej symbióze ekonomickej diplomacie a podnikateľskej praxe „Realizácia“. Profesora Štefana Kassaya poznám ako jedného z najpovolanejších, ktorí by takéto dielo mali priviesť na svet. Človek, ktorý celý život zasvätil vede a praxi, neustálemu sebauvoľniu, zlepšovaniu a naberaniu skúseností. Nie je teda náhoda, že už ako mladý tridsiatnik začal pôsobiť ako redaktor Československej televízie v Košiciach a už krátko po začiatku jeho televíznej praxe ho to začalo ťahať k tomu, čo ho baví celý život – k vede a technike. Úspešne viedol obľúbenú reláciu „Svet vedy a techniky“ a po tom ako si v Prahe na Karlovej univerzite urobil doktorát z filozofie

začal pôsobiť ako zahraničný korešpondent ČSTV v Maďarsku, Juhoslávii a Rumunsku. Tu získal rozhľad a prvé skúsenosti so životom v zahraničí, čo ho posunulo až do stoličky šéfa Hlavnej redakcie programov zo zahraničia.

Keď sa Štefan Kassay stal v roku 1991 spolujiteľom Pečivární Sered' a potom aj Figara Trnava, ešte nik netušil, že osud týchto bývalých štátnych podnikov bude úplne iný, ako väčšiny privatizovaných spoločností. Úspešný! Po vyše tridsiatich rokoch vo vedení už zjednoteného podniku I.D.C. Holding, a. s. profesor Kassay dokázal, že je nielen schopný manažér, ale aj inovátor, stratég a hlavne ekonomický diplomat. Dostať slovenské pečivárske a cukrovinkárske produkty na zahraničné trhy napriek konkurencii nadnárodných gigantov je ukážkovým príkladom ako sa robí ekonomická diplomacia v praxi.

Mal som tú česť s pánom profesorom spolupracovať, či už pri príprave a organizácii medzinárodnej konferencie New Europe – Nová Európa, ale aj pri príprave jeho publikácií a hlavne distribúcií jeho životného diela pentalógie Podnik a podnikanie do mnohých krajín sveta. A to prostredníctvom našich veľvyslanectiev, spoločnosti I.D.C. Holding a. s., ale aj cez kontakty na univerzitách. O význame tejto rozsiahlej publikácie svedčí aj fakt, že dielo vyšlo okrem slovenčiny aj v ďalších jazykoch, ako angličtina, ruština, poľština, či maďarčina. Som nesmierne rád, že po pentológii sa podarilo profesorovi Kassayovi dovŕšiť aj trilógiu o ekonomickej diplomacii. Verím preto, že každý kto siahne po tejto záverečnej knihe trilógie „Realizácia a prípadové štúdie“ bude môcť načrtnúť do inšpiratívnych životných skúseností človeka, ktorý pre slovenskú ekonomicкую diplomaciu urobil obrovský kus práce!



Ing. Marek Trubač

Príhovor prezidenta INOVATO, zakladateľa IPA Slovakia, INOVATO a Podnikateľskej univerzity, prof. Ing. Jána Košturiaka, PhD.



Obr. 8. prof. Ing. Ján Košturiak, PhD. počas Inofestu. (23. 9. 2021)

Štefan Kassay napísal trilógiu Symbióza ekonomickej diplomacie a podnikateľskej praxe. Nie sú to učebnice, ani výstupy z vedeckého výskumu alebo návody na úspešné podnikanie a život. Je v nich múdrosť a skúsenosť renesančného muža, ktorý celý svoj život odvážne otváral dvere do neznámych komnát a vstupoval do nich. Niekedy možno vyrušoval a kládol dobre sformulované otázky a počúval s rozžiarenými očami zvedavého dieťaťa.

Štefan Kassay nevchádzal do týchto svetov s cieľom poučať a moralizovať, ale učiť sa a pochopiť. A takto sú písané aj tieto tri knihy. Môžete ich otvoriť na ľubovoľnom mieste, čítať a premýšľať. Rovnaký text môžete čítať aj viackrát a možno v ňom nájdete vždy niečo nové a obohacujúce. Sám autor hovorí, že jeho cieľom nebolo vytvoriť dokonalé literárne dielo. On vždy otváral dvere do rôznych komnát ľudského poznania a cez otvorené dvere sa snažil spájať rôzne odvetvia a disciplíny – fyzickú a duševnú prácu, strojárstvo a filozofiu, vedu a prax, podnikanie

a ekonomickú diplomáciu. Štefan Kassay vidí rozpory a rany dnešnej spoločnosti, nesprátnych boháčov aj odstrčených chudákov, ignorantov v politike aj nepochopených podnikateľov, ktorí sa snažia vytvárať lepší svet. Neutiekla sa však k intelektuálnemu lamentovaniu a pesimizmu, ale hľadá východiská. On vie, že cestou nie je egocentrizmus, pýcha, hádky, konflikty a boje, ale vzájomné počúvanie sa, rešpekt, prijatie, dialóg a spolupráca. Potrebujeme preto budovať dôveru, otvárať dvere do rôznych svetov a vzájomne sa spoznávať – ekonómovia, vedci, profesori, politici, podnikatelia, mladí aj starí, bohatí aj chudobní, šéfovia aj spolupracovníci. Štefan Kassay sa svojim životom zaradil medzi vzdelaných profesorov, prepájal vedu s podnikaním a zaradil sa do skupiny úspešných. Svoje myšlienky však venuje aj zbedačeným a nepotrebným. Formuluje otázky a hľadá riešenia. On vie, že nepotrebnosť môže byť horšia ako vykorisťovanie. Aj keď nám Štefan Kassay predkladá texty svojej trilógie, on sám je predovšetkým muž činu. Aj nás vyzýva k aktivite, ktorá môže



Obr. 9. prof. Ing. Ján Košturiak, PhD. a prof. Štefan Kassay, DrSc. na Česko-Slovenskom fóre priemyselných inžinierov a personálnych manažérov v Gbelanoch. (26. 4. 2023)

poznamenať dobu, v ktorej žijeme a vytvoriť lepšiu budúcnosť.

Hovorí, že podnikateľ má väčšiu zodpovednosť ako ľudia, ktorí pre neho pracujú. Vytvára pracovné prostredie a kultúru, ktoré formujú ľudí a následne vplývajú aj na ich rodiny a deti. Štefan Kassay nás vyzýva k múdreému a zodpovednému konaniu, k hľadaniu zmyslu a úžitku. Veď aké krásne je, keď človek objaví svoje talenty a premení ich na úžitok pre druhých. Život aj podnikanie sú službou - sebe, druhým aj verejnosti. Autor hovorí, že ide iba o to, aby človek dokázal potlačiť vlastné ego, aby sa poučil z vlastných chýb, neopakoval ich a bol schopný priblížiť sa k potrebám i želaniam aj iných ľudí. Priznáva sa, že ho vždy viac zaujímali „hmatateľné veci“, ako nejaké intelektuálne úvahy.

Texty Štefana Kassaya sú plné múdrosti, životnej skúsenosti, nadhľadu, ale aj láskavosti a uvedomením si toho, že niektoré zmeny potrebujú trpezlivosť a čas. Je neuveriteľné, koľko nových trendov dokázal autor objaviť v rôznych oblastiach ľudskej činnosti. Hovorí napríklad o tom, že s nástrojmi digitálneho podniku môžeme navrhovať modálne fabriky, ktoré budú systémom plug and work kooperovať v sieti re-lokalizovaných a rekonfigurovateľných výrobných jednotiek. Táto zmena môže mať obrovský vplyv na zlepšenie konkurenčnej schopnosti Európy v oblasti výroby, ale môže aj zásadne ovplyvniť zlepšenie ekológie a rozvoja zaostalejších regiónov. Nedegradujeme človeka na zdroj, píše autor vo svojom texte a vyzýva k tomu, že ak chce Slovensko dobehnúť rozvinutejšie krajiny, tak musíme

zmeniť svoj prístup k vzdelávaniu, vede, výskumu, inováciám a podnikaniu.

Žijeme v dobe povrchnosti, rýchlych a často populistických rozhodnutí bez potrebných výsledkov a zmien. Zdá sa, že sa ponáhľame tak rýchlo, že nemáme ani čas čítať, premýšľať a pracovať. Pri tomto rýchlym tempe niekedy strácame orientáciu kde sme, kam sa chceme dostať a po akej ceste kráčame.

Štefan Kassay nám hovorí, aby sme spomalili a možno sme sa aj na chvíľu zastavili. Aby sme mali čas premýšľať, vzájomne sa počúvať, lepšie sa pochopiť a hľadať riešenia pre nový svet. To, čo bolo už nebude a to čo prichádza bude fungovať inak, ako bolo doposiaľ. Budeme sa musieť veľa nového naučiť aj odučiť. Nový svet potrebuje nových vizionárov, architektov, robotníkov, projektových manažérov, podnikateľov, ekonómov, vedcov aj diplomatov. Potrebujeme prepájať prvky rýchleho a zložitého sveta, v ktorom žijeme. Špecializáciu a fragmentáciu musíme doplniť integráciou a schopnosťou porozumieť celku. Ináč sa môžeme stratiť v dierach svojich špecializácii, nedorozumeniach a hádkach medzi rôznymi jazykmi a skončíme v ruinách Babylonskej veže.

Ďakujem Štefanovi Kassayovi za jeho trpezlivosť, pracovitosť a múdrosť, s ktorými nám ukazuje cestu k tomu, aby to tak nebolo.

prof. Ing. Ján Košturiak, PhD.