

PETR LUDWIG

SVETOVÝ  
BESTSELLER

# KONIEC PRO KRAS TINÁČIE

PROKRASINÁCIA =  
CHOROBNÉ ODKLADANIE  
ÚLOH A POVINNOSTÍ



AKO PRESTAŤ ODKLADAŤ A ZAČAŤ ŽIŤ NAPLNO

AKTUELL

**KONIEC  
PROKRASZINÁCIE**

**AKO PRESTAŤ ODKLADAŤ A ZAČAŤ ŽIŤ NAPLNO**

**PETR LUDWIG**

# **KONIEC PRO KRAS TINÁCIE**

**PROKRASŤINÁCIA =  
CHOROBNÉ ODKLADANIE  
ÚLOH A POVINNOSTÍ**



**AKTUELL**

Dielo je autorsky chránené. Všetky práva, najmä rozmnožovať a rozširovať, rovnako ako právo prekladu, sú vyhradené. Žiadna časť tohto diela sa nesmie bez písomného súhlasu majiteľa autorských práv reprodukovať, spracovávať, rozmnožovať alebo rozširovať vo forme fotokópií, mikrofilmov a ani inými metódami použitia elektronických systémov ukladania do pamäte.

### **Petr Ludwig: Koniec prokrastinácie**

Z českého originálu Konec prokrastinace, ktorý vydalo vydavateľstvo Jan Melvil Publishing, s.r.o., Brno, Česká republika, upravené podľa anglického originálu End of Procrastination, ktorý vydalo vydavateľstvo St. Martin's Press, New York, USA.

Copyright © 2013 by Petr Ludwig

All rights reserved.

Všetky práva vyhradené.

Translation © Miroslava Čierna 2021

Redakčne upravila: RNDr. Magdalena Borovcová

Sadzba a zalomenie: Samuel Ryba

Tlač: FINIDR, s.r.o., Český Těšín, Česká republika

Vydal AKTUELL vydavateľstvo, s. r. o., Bratislava, Slovenská republika

Slovak edition © AKTUELL 2021

**ISBN 978-80-89873-24-1**

„Nádej nie je presvedčenie, že niečo dobre dopadne, ale istota,  
že má niečo zmysel – bez ohľadu na to, ako to dopadne.“

– Václav Havel

# Obsah

Obsah knihy graficky	10
Slovo autora	12
<b>ÚVOD: Čo je prokrastinácia a prečo s ňou bojovať?</b>	<b>15</b>
História ľudského odkladania	19
Dnešná doba: Doba rozhodovacej paralýzy	21
Ako najefektívnejšie získavať informácie?	25
System osobného rozvoja	31
Motivácia	34
Akcieschopnosť	36
Výstupy	38
Objektivita	40
Zhrnutie kapitoly: Úvod	42
<b>MOTIVÁCIA: Ako ju získať a dlhodobo udržať?</b>	<b>45</b>
Vonkajšia motivácia: Cukor a bič	47
Vnútoraná motivácia cieľmi: Radosť, ktorá nevydrží	50
Vnútoraná motivácia cestou: Spokojnosť v prítomnosti	58
Spolupráca ako základ efektívnejšieho rastu	64
Sila skupinovej vízie	71
Aká je teda tá najvhodnejšia motivácia?	72

NÁSTROJ: Osobná vízia	75
Osobná SWOT analýza	77
Zoznam osobných úspechov	82
Analýza motivujúcich činností	84
Betaverzia osobnej vízie	85
Finálna podoba vízie	88
Zhrnutie kapitoly: Motivácia	92
<b>AKCIESCHOPNOSŤ: Ako si prikázať a poslúchnuť sa?</b>	<b>95</b>
Keď rozum chce, ale emócie nie	98
Emočný slon a racionálny jazdec	102
Kognitívny zdroj, kľúč k samoregulácii	103
Obnova kognitívneho zdroja	105
Zväčšovanie kognitívneho zdroja	106
Učenie sa návykom, základ tréningu slona	107
Ako neprerušiť návyky a dlhodobo si ich udržať	111
Ako sa zbaviť zlovykov a nevrátiť sa k nim	113
NÁSTROJ: Buzerlístok	115
Ako buzerlístok funguje?	116
Voliteľné rozšírenia metódy	118
Prečo buzerlístok funguje?	122
Riziká metódy	123
Rozhodovacia paralýza	126



NÁSTROJ: Todo-today	133
Ako todo-today funguje?	136
Prečo todo-today funguje?	145
Riziká metódy	145
Voliteľné rozšírenia metódy	146
Todo-today, ideas, diár	148
Čo s novými úlohami?	150
Komfortná zóna davu, miesto, kde sa rodí zlo	154
NÁSTROJ: Hrdinstvo	158
Ako trénovať hrdinstvo?	160
Zhrnutie kapitoly: Akcieschopnosť	166
<b>VÝSTUPY: Ako získať spokojnosť a udržať si ju</b>	<b>169</b>
Kde sa rodia negatívne emócie?	172
Naučená bezmocnosť, slučka beznádeje	177
Ako bojovať so škrečkami? Ako vojnoví veteráni	182
NÁSTROJ: Inner game	188
Zvládanie našich zlyhaní	190
Prekonávanie rán osudu	193
Prepnutie vnímania negatívnej minulosti na pozitívne	195
NÁSTROJ: Flowlístok	199
NÁSTROJ: Škrečkoreštart	202
Osobný rast a osobný pád	205
Zhrnutie kapitoly: Výstupy	208

<b>OBJEKTIVITA: Ako sa naučiť vidieť naše nedostatky</b>	<b>211</b>
Dunningov-Krugerov efekt, slepota nekompetentných	216
Mozog nás bráni sladkou nevedomosťou	219
Prečo bojovať s neobjektivitou?	220
Ako konkrétne zvyšovať objektivitu?	222
Zhrnutie kapitoly: Objektivita	228
<b>ZÁVER: Kľúč k dlhodobosti</b>	<b>231</b>
NÁSTROJ: Schôdzka so samým sebou	233
Ako fungujú schôdzky so samým sebou?	233
Riziká metódy?	234
Koniec prokrastinácie a váš nový začiatok	236
<b>POZNÁMKY</b>	<b>241</b>
Odporúčaná literatúra	266
Ďakovanie	268

# OBSAH KNIHY GRAFICKY

NEEFEKTIVITA  
PROKRÁSTINÁCIA  
DEMOTIVÁCIA  
BEZ ZMYSLU  
FRUSTRÁCIA  
CHAOS + STRES  
KOPRC\*





**VNÚTORNÁ MOTIVÁCIA**

**AKCIESCHOPNOŠŤ**

**PRODUKTIVITA + EFEKTIVITA**

**SPOKOJNOŠŤ**

**FLOW**

**NÁVYKY**

**\*KUREVSKÝ ODPOR K PRÁCI**

## Slovo autora

Približne pred desiatimi rokmi som bol presvedčený, že sa môj život končí. Počas športovania mi nečakane zlyhal mozog, čo spôsobilo, že mi ochrnula pravá strana tela. Cítil som strach, bezmocnosť, ale aj zvláštny pokoj. Ležal som v posteli a pred očami sa mi premietal celý život. Zažil som aj stav, keď človek vidí tunel s bielym svetlom na konci – ako vo filme. Bilancoval som, čo sa mi v živote podarilo a čo nie. Postupne som sa zmieril s tým, že umieram.

Našťastie sa ukázalo, že som sa mýlil. Po niekoľkých dňoch všetko bez následkov odznelo a ja som svoje prvé blízke stretnutie so smrťou prežil. Táto skúsenosť sa však stala tým najsilnejším, čo som kedy zažil. Neskôr som si iba pre seba zapísal túto vetu:

„CHCEM UMRIEŤ S VEDOMÍM,  
ŽE SOM ŽIVOT PREŽIL NAPLNO.“ !

Keď som toto predsavzatie začínal naplňať, zistil som, že musím poraziť veľmi silného nepriateľa. Prokrastináciu.

Spolu s niekoľkými priateľmi sme preto začali pátrať po príčinách odkladania, nerozhodnosti a neefektivity. Zistili sme, že o tejto téme už vznikli pomerne zaujímavé vedecké štúdie. Na ich základe sme si na boj s prokrastináciou postupne vytvorili praktické nástroje.

Po tom, ako metódy začali fungovať u nás, rozhodli sme sa, že by bolo užitočné ponúknuť ich čo najväčšiemu počtu ľudí. Začali sme organizovať kurzy pre verejnosť aj prednášky pre študentov vysokých škôl. V pomoci ľuďom lepšie využívať ich čas a potenciál sme našli zmysel života.

Podnetné myšlienky, ktoré nám pomohli vytvoriť účinnejšie nástroje proti prokrastinácii, som získaval aj na svojich cestách. Počas niekoľkých rokov som navštívil množstvo popredných spoločností po celom svete. Mal som príležitosť rozprávať sa s ich vedúcimi pracovníkmi o tom, akým spôsobom riešia motiváciu a efektivitu svojich zamestnancov. V uplynulom desaťročí absolvovalo naše školenia viac ako stotisíc ľudí. Na základe skúseností klientov a ich spätnej väzby sme naše nástroje postupne zdokonaľovali do súčasnej podoby.

Niekedy v tom čase ma oslovil vydavateľ, či by som nenapísal knihu. Povedal som si, že to je veľká výzva a ďalší test metód, ktoré učím. Vyprokrastinujem, či nevyprokrastinujem napísanie knihy?

Keďže som človek extrovertný, zvyknutý byť medzi ľuďmi, školiť a konzultovať, stala sa pre mňa táto práca jednou z najťažších výziev vôbec. Proti odkladaniu písania, ktoré je typickou introvertnou činnosťou, a teda pre mňa veľmi nezvyčajnou, som musel nasadiť všetky silné protiprokrastinačné zbrane.

Ak držíte knihu v rukách, tak sa mi to podarilo. Želám vám príjemné čítanie a úspešný boj s prokrastináciou. Uvidíte, že to pôjde.

Petr Ludwig



**ÚVOD**

**ČO JE PROKRASŤINÁCIA  
A PREČO S ŇOU BOJOVAŤ?**



# PRO-CRÁSTINUS

= (LAT.) PATRIACI ZAJTRAJŠKU

## PROKRÁSTINÁCIA

= CHOROBNÉ ODKLÁDANIE ÚLOH A POVINNOSTÍ

Keď prokrastinujeme, nedokážeme sa nahovoriť na plnenie úloh, ktoré by sme mali alebo chceli robiť. Namiesto dôležitých vecí, v ktorých vidíme zmysel, často robíme niečo nepodstatné.

Sledujeme seriály, polievame kvety v kancelárii, hráme počítačové hry, trávime hodiny na sociálnych sieťach, jeme (aj keď nemáme hlad), opakovane upratujeme, bezcieľne chodíme po pracovisku alebo len tak zízame do steny. Neskôr s výčitkami a frustráciou prichádza pocit bezmocnosti, vedúci k tomu, že opäť nič nerobíme.

Lenže pozor. Prokrastinácia nie je **lenivosť**. Lenivý človek nechce robiť nič a je s týmto stavom spokojný. Prokrastinujúci človek by, naopak, rád niečo robil, ale nemôže sa na to nahovoriť. Rád by niečo dokázal, no nejde mu to.

Prokrastináciu si nemožno zamieňať ani s **odpočinkom**. Pri odpočívaní získavame novú energiu. Pri prokrastinácii ju, naopak, strácame. Čím menej energie máme, tým väčšia je šanca, že úlohy opäť odložíme a znova nič neurobíme.

VECI,  
KTORÉ BY SOM  
MAL ROBIŤ

VECI,  
KTORÉ BY SOM  
CHCEL ROBIŤ

VECI, KTORÉ  
ROBÍM, KEĎ  
PROKRÁSTINUJEM

Ľudia si takisto radi nechávajú všetko na poslednú chvíľu. Ospravedľňujú to tým, že pod tlakom sa im lepšie pracuje. Opak je pravda.<sup>[1]</sup> Odkladanie úloh na najneskorší možný termín je živnou pôdou pre stres, výčitky a neefektivitu. Príslovia *čo môžeš urobiť dnes, neodkladaj na zajtra* teda vôbec nie je od veci.

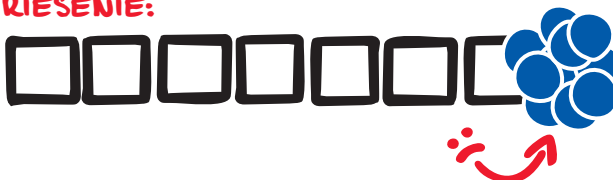
ÚLOHY:



ČAS:



RIEŠENIE:



## História ľudského odkladania

Prokrastináciou ľudia trpeli odnepamäti. Už antický básnik Hésiodos upozorňoval na túto problematiku vo svojom epose *Práce a dni*.<sup>[2]</sup>

*„Na zajtra sa nespoliehaj,  
na pozajtra neodkladaj;  
Lebo človek zameškaný  
stodoly si nenaplní,  
Ani človek odkladajko;  
Zato pilnosť množí dielo;  
Ale človek nedorobko  
Bude trpieť núdzu s biedou.“*

Človek zameškaný, človek odkladajko, človek nedorobko – tak by sa dal opísať aj dnešný *prokrastinátor*.

Aj rímsky filozof Seneca varoval: „*Zatiaľ čo strácame svoj čas váhaním a odkladaním, život uteká.*“ Tento jeho výrok vyjadruje hlavný dôvod, prečo je dobré, naučiť sa prokrastináciu prekonávať.

Prokrastinácia je jednou z hlavných prekážok, ktoré nám bránia prežiť život naplno. Nedávny výskum ukázal, že ľudia neľutujú veci, ktoré urobili, ale veci, čo neurobili.<sup>[3]</sup> Lútosť a s ňou spojené výčitky pre premárnené príležitosti vydržia oveľa dlhšie.